

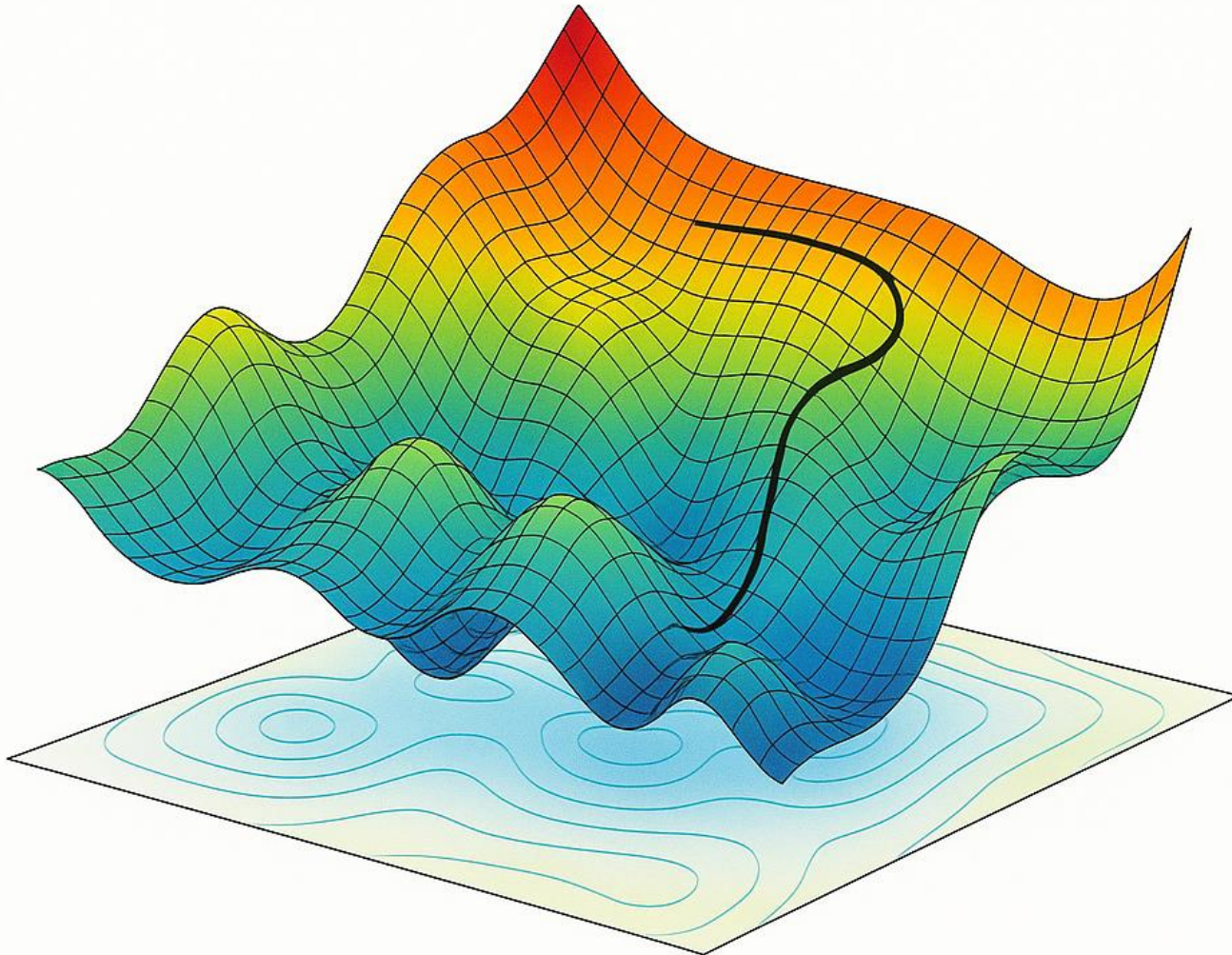
Von Kostendruck zu Innovationskraft

Luzern, 20. November 2025

Oliver Schwery

Leiter Programm Fahrbahnerneuerung

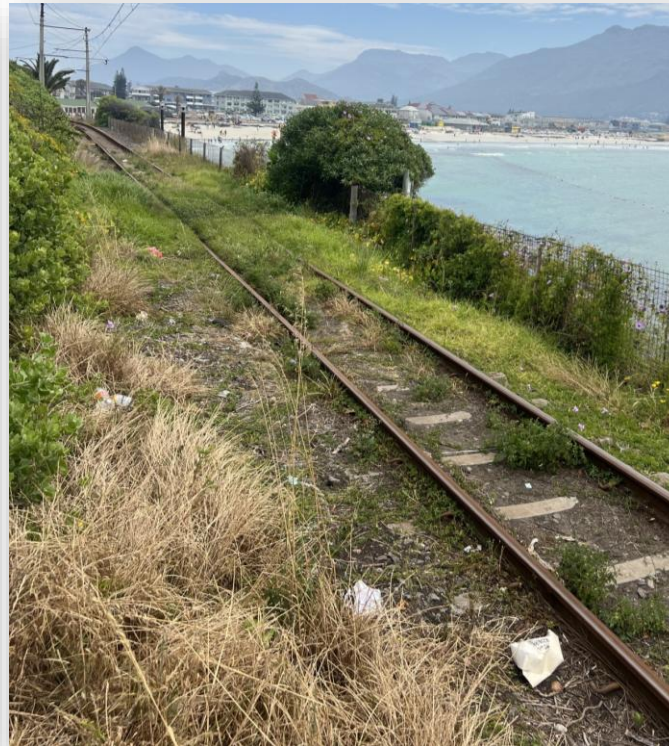
178 Jahre Eisenbahn – System bewegt sich in der Nähe des globalen Optimums



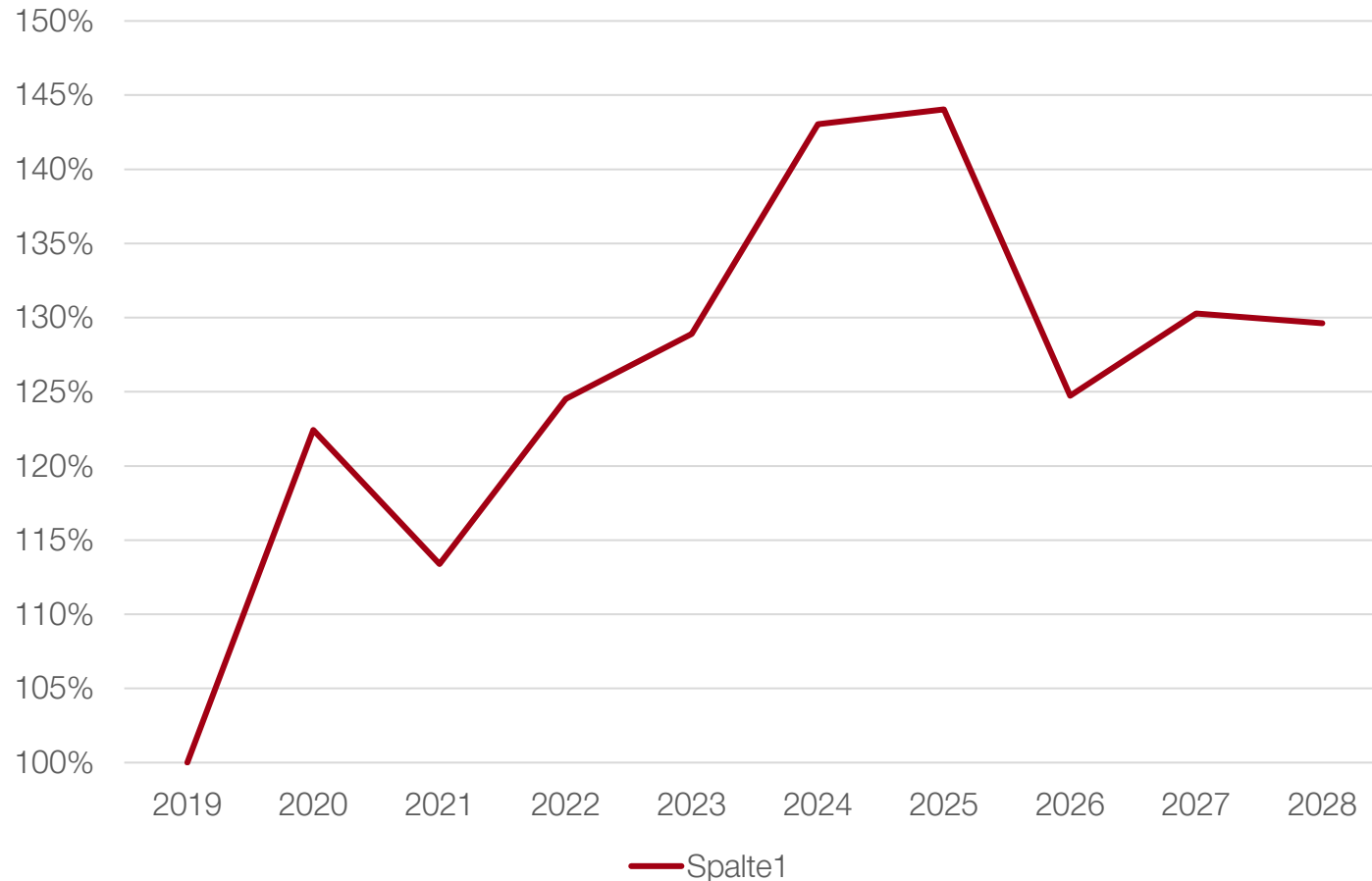
Erklärung

- System hat sich optimiert
- Die Fahrbahnerneuerung bewegt sich in der Nähe des Optimums
- Der eine grosse Hebel, um die Kosten zu senken gibt es nicht

Anforderungen an die Fahrbahn



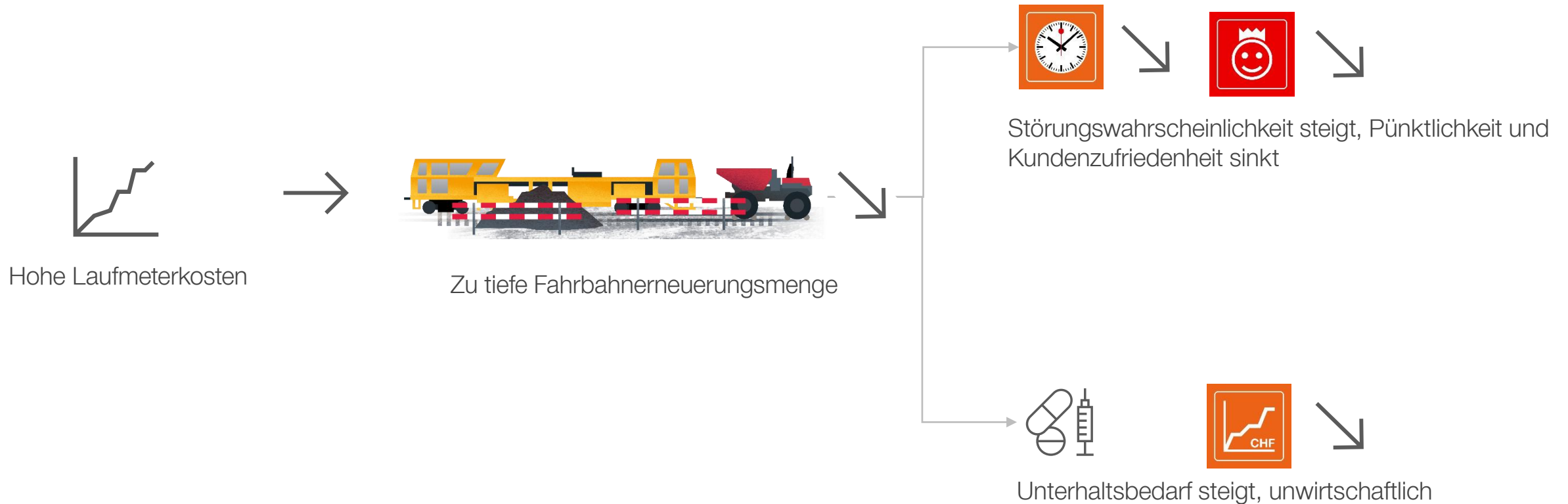
Laufmeterkostenentwicklung Fahrbahnerneuerung



Erklärung

- Kosten steigen seit 2016 kontinuierlich an
- Trend kann im Jahr 2025 gebrochen werden
- Im Jahr 2026 werden die Kosten erstmals seit mehr als 10 Jahren wieder sinken
- Für die Jahre 2027 und 2028 sind wir noch nicht am Ziel

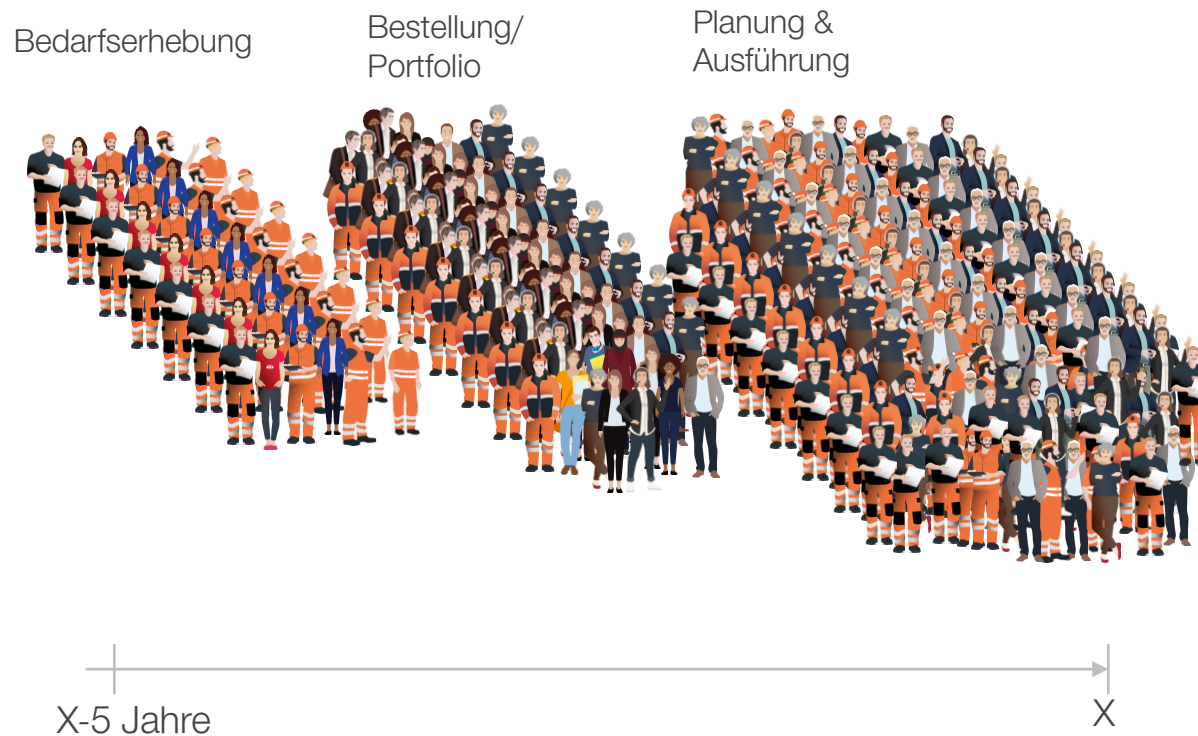
Wirkungszusammenhänge in der Fahrbahn – reason why?



Zielsetzung

Reduktion der Investitionskosten um rund 10 % ohne Reduktion der Menge an Fahrbahnerneuerung.

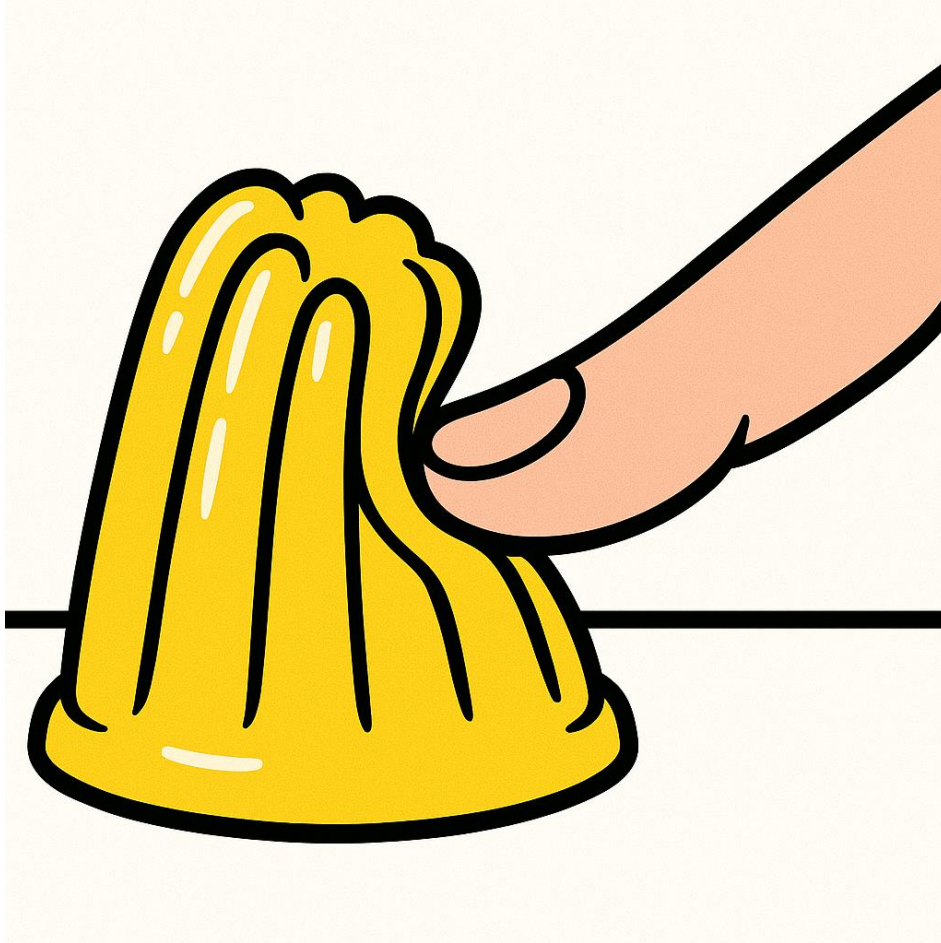
Herausforderung: Trägheit



Erklärung

- Mehr als 200 Projekte pro Jahr
- Mehr als 1000 Personen arbeiten an diesen Projekten
- Mehr als 5 Jahre Vorlauf für eine Fahrbahnerneuerung

Change in der Fahrbahnerneuerung



- Kraft: Kompetenz und Verantwortung
- Elastizität überwinden: Verankerung
- Festigkeit: Mitspracherecht und Kommunikationskanäle
- Verschiebung: nachhaltige Veränderung

Wie können die Kosten gesenkt werden?



1 Effektivität / Produktivität
/ Controlling

-42%

-42%

2 Standards /
Vorgaben

-28%

-32%

- Handshake, Erklärung



3 Einkauf

-16%

4%

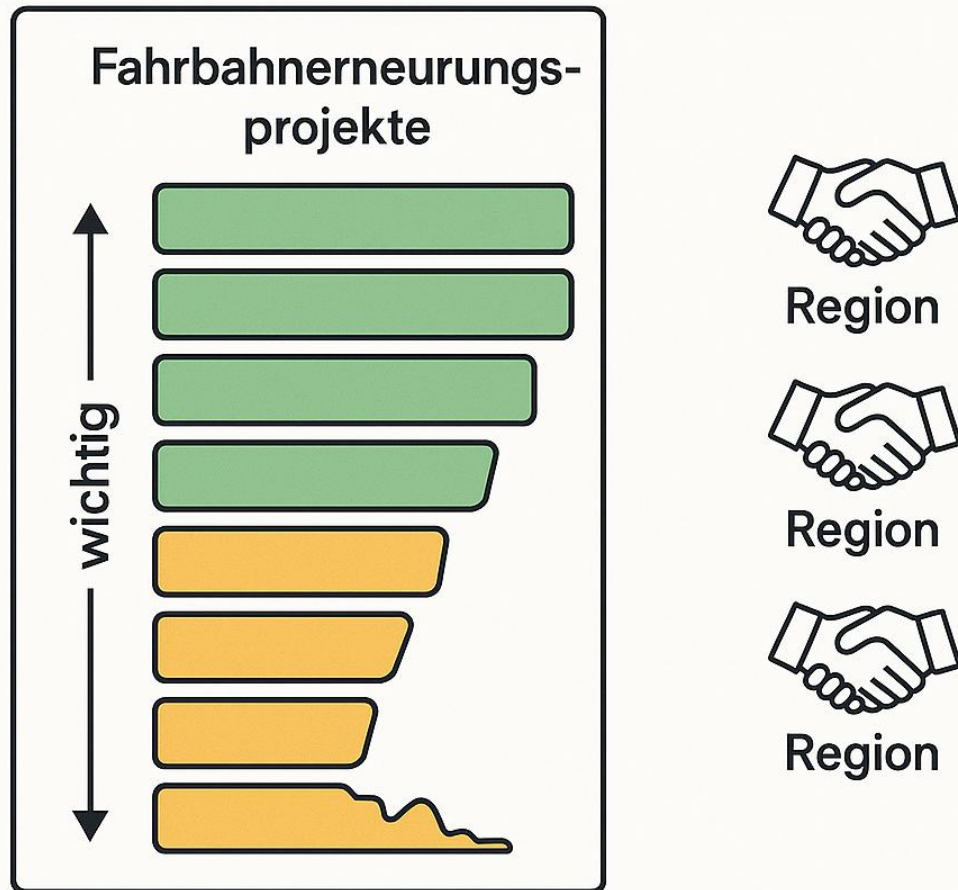
4 Intervalle

14%

11%

Handshake

Rangierungsmethodik



1. Alle Projekte werden rangiert
2. Die unwichtigsten Projekte werden als Klippenprojekte ausgeflaggt.
3. Regional wird eine interne Leistungsvereinbarung – Handshake unterschrieben: Geld, Kilometer, Klippenprojekte
4. Fördert die Zusammenarbeit in den Regionen über die Bereiche hinweg (Festigkeit) und erhöht das Kostenbewusstsein.

Grazie
Merci
Danke

